

# GESTION DES EXPLOITATIONS AGRICOLES



Par

**Prof. Joseph-Damien MUTEBA K.**

E-mail: [damien.muteba@unikin.ac.cd](mailto:damien.muteba@unikin.ac.cd)

Tél (WhatsApp): 0814774239

## Perspectives professionnelles

Les personnes ayant complété leur formation et possédant une expertise technique pourront accéder à des emplois de gérant d'entreprise et de productions agricoles.

De plus, les personnes possédant une expérience agricole pourront concevoir et gérer des projets de démarrage d'entreprise agricole.

Permettra à la relève agricole de s'intégrer à l'entreprise et de participer à sa gestion.

Finalement, c'est pour permettre principalement aux entrepreneurs agricoles de faire le suivi des projets de leur entreprise: projet de consolidation, d'amélioration et d'expansion

## **Contenu de la formation en gestion implique :**

1. Initiation à l'informatique
2. Comptabilité agricole 1
3. Comptabilité agricole 2
4. Gestion financière
5. Communication et relations interpersonnelles
6. Organisation du travail d'une entreprise agricole
7. Gestion des ressources humaines
8. Gestion des achats de l'entreprise agricole
9. Aspects légaux et fiscaux
10. Économie et politiques agricoles
11. Gestion technico-économique
12. Mise en marché des produits
13. Comptabilité informatisée
14. Élaboration d'un plan d'affaires

## Compétences visées

- Utiliser les technologies informatiques
- Analyser et traiter les données selon le cycle comptable
- Élaborer un programme de financement en agriculture
- Produire les budgets et les états financiers prévisionnels d'une entreprise agricole
- Communiquer et interagir dans un contexte de gestion
- Planifier l'organisation du travail au sein d'une entreprise agricole
- Gérer les ressources humaines
- Gérer les achats d'une entreprise agricole

- Comprendre et intégrer les principaux concepts légaux et fiscaux se rapportant à la gestion et l'exploitation d'une entreprise agricole
- Analyser la situation économique, politique et sociale en lien avec une entreprise agricole et son secteur d'activité
- Analyser et évaluer la situation financière et l'efficacité technicoéconomique d'une entreprise agricole
- Organiser la promotion et la mise en marché de produits agricoles
- Assurer le traitement informatisé des informations comptables d'une entreprise
- Évaluer et élaborer les projets en fonction du développement optimal d'une entreprise agricole
- Élaborer un plan d'affaires en agriculture

# Chap. I. Considérations générales sur la gestion des exploitations agricoles

Définition de la gestion par les responsables d'organisations paysannes sénégalaises:

La gestion c'est protéger les biens par l'écriture et l'organisation,

Gérer : c'est bien garder, c'est savoir dépenser

Gérer: c'est rentabiliser ses actions;

Gestion égale programmation;

Gestion égale suivi, contrôle”...

La gestion est l'activité sociale qui consiste à utiliser les ressources dans une organisation de la façon la plus performante possible, afin de réaliser le mieux possible les buts assignés à cette organisation (d'après : Initiation à la gestion. Collection gestion. Eyrolles Université).

D'après : Dicovert , Institut de Gestion et d'Economie Rurale -IGER).

La gestion est l'ensemble des actions relatives à la **prise de décision**, à leur **mise en œuvre** et à leur **suivi** pour **atteindre les objectifs** qu'on s'est fixés

On peut constater que ces définitions, données par les acteurs de terrain les plus concernés, sont proches de celles données par les institutions

Selon, le Centre Interprofessionnel pour la Formation aux métiers de l'Agriculture-CIFA au Sénégal stipule que *lorsqu'on parle de gestion il convient de préciser la fonction dans laquelle elle s'inscrit sans quoi le mot reste vague et perd toute signification*

La gestion est l'art de gérer, c-à-d:

- conduire,

- diriger,

- administrer.

cela implique de prendre des décisions.

- Lesquelles ?

- Quelles sont les caractéristiques essentielles de EA ?

- Quel est-il ?

- Quelles sont les bases de la gestion ?

Voilà autant de questions auxquelles l'on se pose en matière de la gestion.

## 1) Définition de la gestion :

La gestion est simplement l'art **d'organiser**, de **gérer**, c'est une **harmonisation** des différentes parties d'un ensemble donné pour parvenir à un **bon résultat** ensemble ou partiel

## 2) Définition de l'exploitation :

c'est la combinaison du travail à une ressource en vue d'en produire quelque chose

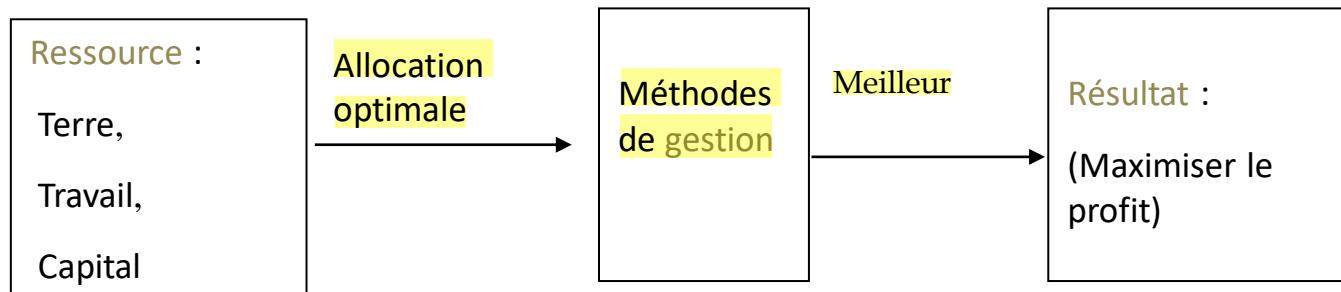
**3) Définition de Gestion des exploitations agricoles :**  
c'est la capacité de pouvoir utiliser de la meilleure façon possible une ressource agricole en vue d'obtenir le meilleur résultat possible.

**NB: On parle de la GEA lorsque la ressource utilisée est d'origine agricole**

## Trois éléments fondamentaux

- **Ressources**: Les facteurs de productions agricoles
- **Allocation optimale**: Les méthodes (techniques) de gestion
- **Résultats** de l'exploitation

### • Relation entre les trois



# Objectifs de la gestion

Selon Chombart de Lauwe: « l'art des combinaisons rentables »

Ces combinaisons « rentables » sont-elles le but suprême ?

Il existe une subordination des objectifs les uns aux autres

Exemple:

L'engrais subordonné à la culture (pâturage),

La culture subordonnée à la production bovine,

Production bovine subordonnée à un revenu (consommation alimentaire)

Enfin c'est l'objectif suprême qui est le  
foyer vers lequel converge toutes les décisions

Quel est alors cet objectif?

alors

Ce qu'il n'est pas....

1) Il ne consiste pas dans la minimisation des coûts de production à cause de:

- antagonisme entre les profits maxima et la minimisation des coûts.
- choisir la baisse des coûts implique le choix préalable des spéculations (une opposition à l'objectif de maximisation des revenus )

2) Il ne consiste pas davantage dans le plein emploi de la main d'œuvre

La réalisation du plein emploi parfois en opposition avec la réalisation des revenus maxima.

**en cas d'option entre ces deux objectifs, choisir la maxima des revenus**

3) L'objectif de la gestion est-il en définitive de maximiser les profits ou les revenus ?

Il est supérieur à la minimisation des coûts et la réalisation du plein

Mais la maximisation des profits est **un objectif économique**. Il peut être en opposition avec les aspirations sociales, culturelles, ou simplement humaines de l'exploitant

#### 4) L'accroissement du bien-être,

- la famille de l'exploitant,
- son intégration dans la vie sociale,
- son épanouissement humains,

constitue l'objectif suprême de la gestion,  
transcendant à l'objectif purement économique  
de la maximisation des profits

# Chapitre II. L'EXPLOITATION AGRICOLE

Tentative de définition

**unité de production** remplissant les 3 critères suivants :

- produire des produits agricoles ;
- avoir une gestion courante indépendante ;
- atteindre un certain seuil (superficie, production, effectif d'animaux)

Le dictionnaire économique considère une exploitation agricole comme un ensemble  
Terre, bâtiment et cheptel vif et mort

On peut donc définir une EA en fonction de:  
Activités (fonctions) ou de facteurs de production (sens  
traditionnel de l'EA)

En ce sens on considère:

- La rente foncière: loyer payé pour utilisation de la terre,
- Le métayage: un statut (système) où l'exploitant utilise la terre qui ne lui appartient pas,
- Fermage: c'est le loyer payé par l'utilisateur de la terre au propriétaires
- Le faire-valoir direct: l'exploitant utilise sa propre terre

# Les fonctions d'exploitation

## 1. fonction économique :

l'exploitant agricole crée en collaboration avec la nature **les biens utiles:**

Viande, lait; légumes; fruits, etc

## 2. Fonction technique:

ce n'est pas un mode de vie, l'agriculture est **une technique de production** qui exige:

- un savoir faire
- l'ingéniosité

pour obtenir le meilleur résultat économique  
avec un minimum d'effort.

### 3. Fonction Financière et comptable :

le calcul de rentabilité implique la connaissance des coûts de différents inputs. L'agriculteur moderne cherche à conquérir des débouchées ce qui implique bonne comptabilité.

# Les caractéristiques de l'exploitation agricole

1. La production de certains biens agricoles

2. Le caractère individuel et familial

3. L'association étroite famille-exploitation :

- le chef de famille est aussi le chef de l'exploitation
- pas de distinction comptable entre les dépenses (l'exploitation et de la famille),
- la famille tire ses ressources de l'exploitation et fournit la du travail

# Exploitation agricole et entreprise industrielle

Considérée pendant longtemps comme un cadre de vie, l'exploitation agricole moderne apparaît comme une cellule de production l'homologue de l'entreprise dans l'industrie. Le professeur Louis MALASSIS désigne par le terme « entreprise agricole », l'exploitation agricole dont le mobile de production est échangiste et capitaliste par opposition aux exploitations artisanales et de subsistance. Dans l'entreprise agricole on produit en vue de tirer un profit avec comme mobile faire l'échange (argent)

Il existe des grandes différences entre l'exploitation agricole et l'entreprise industrielle. Elles tiennent principalement à :

- ❑ **la nature des biens offerts sur le marché** c.à.d. pour l'exploitation agricole 90% des produits mis sur le marché sont de nature alimentaire.
- ❑ **la taille** : faible dimension (dispersion des exploitations agricoles avec 80% d'exploitation sont du type familiale, les entreprises industrielles sont concentrées et ne sont pas du type familiale et elles ont plus de pouvoir économique par rapport à celui des entreprises agricoles.
- ❑ **la forme juridique**: l'exploitation agricole est restée individuelle tandis que l'entreprise individuelle est sociétaire (c.à.d. elles appartiennent à la société)
- ❑ **l'originalité des processus de production agricole** qui font intervenir le milieu (complexe climat sol) et des phénomènes biologiques c.à.d. dans l'exploitation agricole le climat intervient et les phénomènes biologiques aussi alors que ce n'est pas le cas dans l'industrie

## 1.2.5. Les contraintes de l'entreprise agricole

### 1°. Les contraintes techniques

Le complexe climat-sol ou les potentialités du milieu (certains milieux sont favorables et d'autres pas)

- Les facteurs biologiques
- La lenteur du processus de production
- La fragilité des progrès biologiques (ex : ségrégation des caractères obtenus)
- Les limites de l'amélioration (on ne peut pas améliorer continuellement la bête ou la plante)
- Les caractères saisonniers des récoltes et des activités,
- Hétérogénéité des productions (c.à.d. les produits obtenus n'ont pas la même forme)
- Vétusté des installations (vieilles installations)
- Taille des exploitations : généralement les exploitations agricoles sont des petites

## 2° Les contraintes sociotechniques

**a. L'insuffisance de formation professionnelle et d'encadrement technique.** Souvent dans l'exploitation agricole, les responsables ne sont pas techniquement formés.

**b. Moyenne d'âge élevé des chefs d'exploitation :** généralement la moyenne d'âge des agriculteurs est autour de 55 à 60 ans. Ce qui fait que dans 10 ans une autre génération des agriculteurs est censée prendre la relève.

### 3° Les contraintes économiques

Dimension économique des exploitations - coût de production :

- Les dimensions économiques de l'exploitation sont démesurément faible c.à.d. le poids économique et très faible dans une entreprise agricole que dans une entreprise industrielle.
- Le coût de production est souvent élevé à cause des intrants (inputs)

- Importance des capitaux nécessaires et lenteur de leur rotation:
- Difficulté du machinisme (coût d'achat élevé, pièce de recharge, adaptation au relief),
- Caractère périssable des productions

# Chapitre. III. ETUDE DES FACTEURS DE PRODUCTION

L'homme combine les capitaux dont il dispose en vue d'une gestion économique. Il s'agit de:

- le capital foncier
- le capital d'exploitation
- le travail



C'est de la synthèse de ces trois facteurs de production que naît l'entreprise agricole

### **3.1. Le capital foncier (CF):**

**CF= terre + bâtiment + amélioration foncière**

### 3.1.1. La terre

#### Caractérisée par:

- Inélasticité de production c-à-d illimitée dans la production,
- Inélasticité de substitution c-à-d irremplaçable,
- Manque d'obsolescence c-à-d ne vieillit pas

## La valeur foncière (valeur vénale)

La valeur vénale du sol est le prix donné par l'acheteur dans une vente, publique ou de gré à gré, pour en devenir propriétaire

La fixation de la valeur (prix) de la terre repose sur les 2 fondements:

- performances techniques (aptitudes, potentialités, rendement, productivité)
- situation géographique (emplacement) c-à-d près de...

## Détermination de la valeur de la terre dépend de:

- La valeur d'échange ou de marché : loi de l'offre et de la demande ou par d'autres considérations (vente aux enchères)
- La valeur de placement : par rapport aux revenus futurs.

A titre de placement on peut se référer aux estimations basées sur le fermage comme

$$V=f/t$$

Avec  $V$  : valeur vénale,

$f$ : montant du fermage (valeur locative)

$t$ : taux de rendement ou de capitalisation

**le  $t$  varie dans l'espace et dans le temps, si  $f$  est élevé son  $t$  est faible (inversement).**

En période d'agriculture florissante  $t$  est faible et en période de crise  $t$  est très élevé

Exemple:

Si  $t=2\%$  et le montant du fermage vaut 2500fc

$$\begin{aligned}v &= 2500/0,02 \\ &= 125.000 \text{ fc}\end{aligned}$$

## Question: l'achat de la terre constitue-t-il un bon placement?

La réponse dépend de:

- Montant de fermage (valeur actuelle),
- Le taux de rendement,
- L'accroissement moyen du fermage
  
- Si le prix d'achat est supérieur à  $f/t$  ne faut pas acheter la terre

L'actualisation de revenu de fermage peut se faire comme suit:

$$f/(1+t) + f/(1+t)^2 + \dots + f/(1+t)^n$$

Si le fermage connaît un accroissement moyen annuel de valeur  $a$

La valeur actuelle du fermage vaut

$$V = \frac{f}{(1+t)} + \frac{f+a}{(1+t)^2} + \dots + \frac{f+(n-1)a}{(1+t)^n}$$

si  $n$  tend vers l'infini

$$V = \frac{f}{t} + \frac{a}{t^2}$$

Ex: si le montant de fermage annuel vaut 125.000f (exemple précédant) dans 3 ans, avec  $t=2\%$ , il paierait un montant actualisé de

$$125000/(1,02) + 125000/(1,02)^2 + 125000/(1,02)^3$$

Soit un montant de 360.485,409 fc (**c'est la valeur de la terre**)

Supposons un accroissement annuel de fermage de l'ordre de 60fc

La valeur de la terre vaut **360656,158fc**

Supposons un accroissement annuel de  
fermage de l'ordre de 60fc

La valeur de la terre vaut **360656,158**

# Utilisation de la terre

On utilise plusieurs critères pour catégoriser l'utilisation de la terre

## a) Critères de l'utilisation du sol

1. terres assolées surfaces toujours en vert:

- surfaces fourragères: (SFP +SFA=SFT)
- Surface non fourragères

2° terres occupées par les cultures maraîchères et florales

3° plantations , hors bois et forêts

## **b) Critères de répartition des surfaces agricoles**

- 1° Terres assolées (labourables): céréales, plantes sarclées, fourragères non sarclées, les jachères
- 2° surfaces toujours en herbe
- 3° cultures maraîchères
- 4° Plantation hors forêt,
- 5° Friches (terres non cultivées mais susceptibles)
- 6° Etangs en eau,
- 7° Bois et forêt,
- 8° terres incultes (non utilisées et non susceptibles),
- 9° Surfaces utilisées non productives (chemin, bâtiment)
- 10° surface agricole utilisée (SAU)= 1 +2+3+4**

**11. Surface agricole utilisable: 10+5**

**12. Surface productive: 10+6+7**

**13. Surface totale: 12+5+8+9**

C'est la surface cadastrale de l'exploitation

## 3.1.2. Bâtiment

Les bâtiments sont les constructions fixées au sol avec plus ou moins de solidité. Ils comprennent:

- Bâtiments (immeubles, bascules, silo, hangars, etc.
- emplacement sur le terrain
- aménagements extérieur (conduite d'eau, clôture, fosse à purin et à fumier)

# Principes de construction ou d'aménagement des bâtiment

1° les **estimations** (tonnage, nombre d'animaux) permet de déterminer le **volume des bâtiments**

2° le type de travail à effectuer à l'intérieur conduit à la **conception** du bâtiment

Exemple:

- pas d'étages si on doit soulever des très grandes charges
- Pas de fenêtres pour certains silo, etc.

### 3° Flexibilité et possibilités d'adaptation

Le bâtiment doit laisser la possibilité à l'exploitant d'accroître sa production ou d'améliorer son système de production sans que le bâtiment lui fasse obstacle

c'est la **prévention** dans la construction et le caractère **polyvalent** du bâtiment à sa conception

**4° principe économique:** consistant à la réduction au minimum des coûts de la construction.

Agir sur les matériaux à utiliser

**Si les modifications sont envisageables, autant utiliser les matériaux légers et moins coûteux**

Exemple:

- utiliser le bois pour les clôtures pouvant changer avec la taille de l'exploitation (nbre de tête)
- Les conteneurs pour les bureaux provisoires,
- etc

## 5° Les critères d'ordre technique

- une bonne orientation (tenir compte du mouvement du soleil et du vent: Est vers l'ouest
- une bonne aération,
- une surveillance,
- un accès facile (couloir, tenir compte d'évacuation en cas de danger)
- un éclairage suffisant,
- etc.

**NB: ces éléments augmentent le rendement du travail à l'intérieur**

# Estimation de la valeur des bâtiments

La valeur intrinsèque des bâtiments n'entre en compte qu'à l'occasion d'expertise (en cas d'incendie, de dommages, etc)

Cette valeur s'estime sur base de la valeur actuelle de la construction diminuée d'un certain pourcentage de vétusté:

- 10 à 25 % pour les bâtiments de 15 à 50 ans
- 30 à 50 % pour les plus anciens
- 75 à 80% pour les bâtiments mal entretenus

En fonction de l'usage on catégorise deux types de bâtiments:

- Bâtiments utilitaires (silo, hangars, bureau, etc.)
- Bâtiments de convenance ou de prestige (villas, châteaux) dont la valeur ne correspondre à leur construction

### 3.1.3. Les améliorations foncières

**But:** augmenter la productivité de la terre :

exemple:

- défrichage,
- drainage,
- irrigation,
- amendement,
- kraals,
- adjonction d'eau,
- électrification,
- barrages,
- etc.





En fonction de celui qui les a réalisés, on distingue 3 types d'améliorations foncières

1. Amélioration d'ordre publique : réalisées par l'Etat :
2. Amélioration d'ordre collectif : qui sont mis en place par une communauté et profitable à tous.
3. Amélioration d'ordre privé : amélioration qui ne profite qu'à un seul individu ( propriétaire de l'exploitation)

## 3.2. Le Capital d'exploitation (CE)

CE = Capital fixe + capital circulant+ capital de roulement+ capital de réserve.

Ce sont les biens d'équipement et biens monétaires en vue d'augmenter la valeur du foncier et la productivité du travail

### 3.2.1. Le capital fixe (mobilier)

Il comprend le cheptel mort et le cheptel vif, y compris le portefeuilles agricoles

Le capital fixe ne dépend pas du volume de transaction

$$Y = f(X_1 / X_2)$$

X2 étant un facteur fixe ce qui donne lieu au capital fixe

# 1° Cheptel mort

Comprend l'ensemble du matériel : de traction, de travail du sol, d'entretien des cultures, de récolte, d'intérieur de fermes.

**Critère reliés au cheptel mort: l'unité de traction (UT).**





UT correspond à une quantité de travail que peut fournir normalement en un an un cheval de 700kgs.

En mécanisation on utilise de plus en plus l'unité de travail mécanique (UTM)

UTM correspond à un CV à la barre d'un tracteur à roue présent toute l'année à l'exploitation.

Dans l'analyse de gestion, on considère dans une entreprise agricole 3 types de tractions

- La traction disponible (TD)
- La traction nécessaire (TN)
- La traction effective (TE)

La traction peut être:

- Insuffisante (déficitaire): si TD inférieur TN  
(sous-équipement)
- Excédentaire : si TD est supérieur TN  
(suréquipement)
- Correcte: si TD égale TN  
(effectivité)

NB: suréquipement coûte cher, le sous équipement est nuisible

## Traction nécessaire:

Pour la déterminer il faut:

- Des estimations,
- Des centres des recherches spécialisés,
- Recourir aux experts
- Faire usages des normes techniques

le chef d'exploitation doit savoir évaluer la quantité des tractions qu'il dispose et celle qu'il utilise à l'aide des **carnet de gestion**

**On y note:**

- Les heures prestées,
- Les équipements utilisés
- La tâche réalisée,
- etc.

<b>Nature des forces de traction</b>	<b>1 UT= 1 cheval de trait de 700kg</b>	<b>1 UTM= 1CV</b>
<b>Equidés (chevaux, ânes, mulets) par 100kg de poids vif</b>	<b>0,14</b>	<b>1</b>
- Bovins	<b>0,10</b>	<b>0,7</b>
- vaches de travail,	<b>0,08</b>	<b>0,55</b>
- vaches laitières qui travaillent	<b>0,04</b>	<b>0,3</b>
<b>par 100kg de poids vif</b>		
<b>Tracteur à</b>		
- pneus	<b>0,14</b>	<b>1</b>
- chenilles	<b>0,11</b>	<b>0,8</b>
<b>Par chevaux à la barre</b>		
<b>jeeps</b>	<b>2</b>	<b>14</b>
<b>Camions, camionnettes (par 1,5tonnes)</b>	<b>1</b>	<b>7</b>
<b>Moissonneuses -batteuses (2,40m)</b>	<b>1</b>	<b>7</b>
<b>Automotrices (3,60 m)</b>	<b>1,5</b>	<b>10</b>
<b>Travaux par tiers, ou par entreprise, avec traction par 100heurs de travail</b>	<b>0,4</b>	<b>3</b>

# Exercice

Un exploitant dispose de:

30 bovins de 500 kg par animal,

10 chevaux de 600kg par animal,

2 tracteurs à roue

Après consultation d'un expert, on lui dit;

- Pour le labour on a besoin de 15 UT,
- Pour le hersage, il faut 8 UT
- Et pour le labour on a besoin de 1,5UT

Question

- 1) Déterminez la quantité de TD?
- 2) Déterminez la quantité de TN?
- 3) L'exploitation est-elle dans une situation de suréquipement ou de sous-équipement? (Justifiez la réponse avec les chiffres)

## 2° Cheptel vif

### a. Intérêt du cheptel vif

- Apport d'humus : fertilisant biologique
- Plein emplois du travail familial
- Valoriser les aliments grossiers
- Amélioration des rentabilités : une source de revenu

## b. Structure du cheptel : classification

- Animaux de trait : Bovins, chevaux
- Bovins : lait, viande

- Ovins
- Caprins
- Porcins
- Animaux de basse cour

## **c. Définition de l'unité du gros bétail**

Elle est basée le plus souvent sur les besoins énergétique annuels des animaux pour des raisons faciles à comprendre :

Les bétails transforment les végétaux en viande, en lait et cette définition de l'UGB permet de calculer facilement le coefficient d'équivalence entre les animaux en comparant leur besoins énergétiques moyens annuels à ceux d'une animale unité

l'UGB est l'animal présent toute l'année sur l'exploitation dont les besoins énergétiques annuelles sont de 2500 à 3000UF.

Cette unité adoptée correspond à une vache d'un poids de 500kgs produisant 2500 à 3000 litres de lait par an

## 3.2.2. Capitaux circulants

Avançant aux cultures + approvisionnements ils correspondent aux avances aux stocks et approvisionnement divers non destinés à la commercialisation.

- a. Semences et plants
- b. Fertilisants
- c. Produits antiparasitaires
- d. Aliments du bétail ces produits sont encore appelés stock-outils,
- e. Divers intrants...

## 2.2.3. Capital de roulement (FR)

En agriculture les dépenses sont permanentes, mais les recettes sont périodiques.

Ce déséquilibre dans le temps entre les recettes et les dépenses impose la possession d'un FR

# Le fonds de roulement (F.R.)

Type des FR:

1) Le FR propre = Capitaux propres (Cp) - Immobilisations nettes (In)

$$\text{FRp} = \text{Cp} - \text{In}$$

2) FR réel ou total = Capitaux permanents - Immobilisations nettes

$$\text{FRr} = \text{CP} - \text{In}$$

3) Le ratio du FR = Immobilisations nettes / Capit. propres ou capitaux permanents.

$$\text{RFR} = \text{In} / \text{Cp} \text{ ou } \text{In} / \text{CP}$$

Le ratio du fonds de roulement réel cerne mieux la réalité mais il n'indique pas la vulnérabilité de l'agent économique à l'égard de sa banque

## ***a) Fonds de roulement fonctionnel.***

Le FRF est la différence entre le financement permanent et l'actif immobilisé.

**FRF = Financement permanent – Actif Immobilisé**  
**Ressources stables – Emplois durables**

Il correspond au montant des ressources longues qui, après financement des emplois durables, demeure pour couvrir les besoins du cycle d'exploitation (actifs circulants HT ) ou besoin de financement global (BFG)

Le fonds de roulement fonctionnel est soit :

- ***Positif*** : il correspond à un excédent des ressources stables sur les emplois stables mis à la disposition de l'entreprise pour financer ses autres besoins : il s'agit alors d'une **ressource structurelle de financement**.
- ***Négatif*** : c'est une insuffisance des ressources durables sur les emplois durables. Cette situation se traduit par **un besoin structurel de financement** : dans ce cas les besoins structurels sont financés par des ressources non durables

## ***b) Le besoin de financement global***

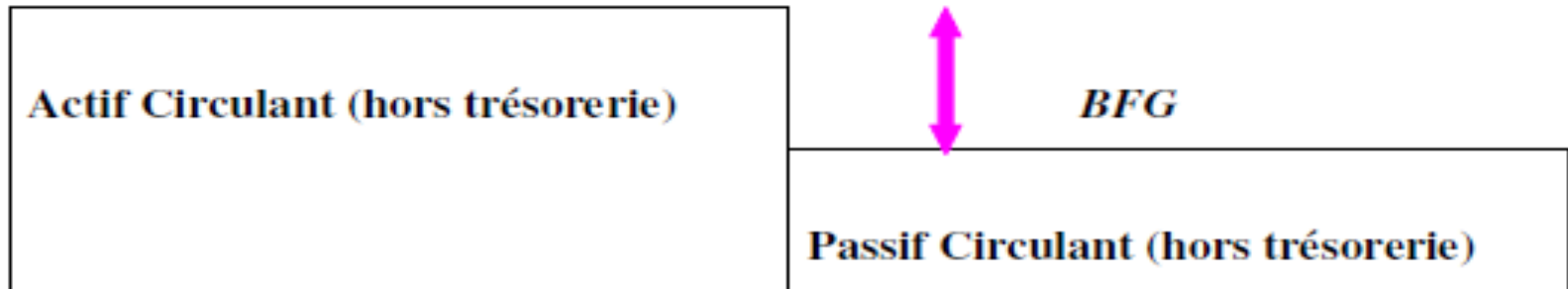
Le BFG se calcule par la différence entre l'actif circulant hors trésorerie et le passif circulant hors trésorerie.

$$\mathbf{BFG = Actif\ circulant\ (HT) - Passif\ circulant\ (HT)}$$

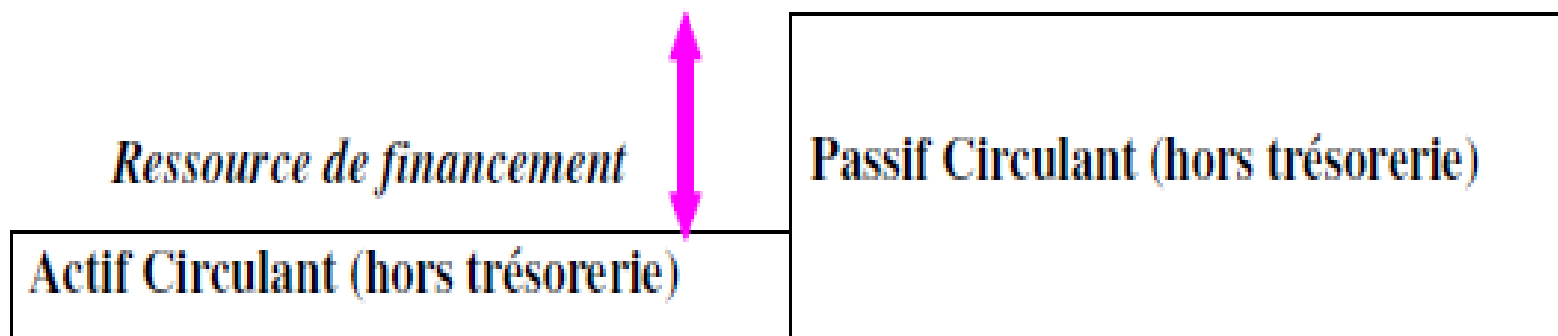
Il correspond aux besoins nés du cycle d'exploitation (même de hors exploitation). Il est dû aux décalages entre les encaissements et les décaissements d'exploitations

Cette différence est soit :

**Positive** : cela signifie que les emplois non durables sont supérieurs aux ressources non durables, ce qui traduit un besoin de financement global qui doit être comblé. D'ailleurs, le FDR sert à combler ce BFR



- **Négative** : il s'agit alors d'une ressource de financement. C'est un indicateur de surendettement.



### ***c) La trésorerie Nette.***

Elle représente la différence entre la trésorerie-actif (banques, caisse...) et la trésorerie-passif (concours bancaires à très court terme)

$$\text{Trésorerie Nette} = \text{Trésorerie-Actif} - \text{Trésorerie-Passif}$$

Ou

$$\text{Trésorerie Nette} = \text{FDR fonctionnel} - \text{BFG}$$

# Les combinaisons possibles de l'équilibre financier

## a) Besoin de Financement Global (BFG) Positif

**Cas 1 : FDR > 0, BFG > 0 et Tr N > 0**

Cette situation est favorable, le FDR couvre largement le BFG et dégage même des liquidités qui sont placées en trésorerie-Actif

## **Cas 2 : $FDR > 0$ , $BFG > 0$ et $Tr N < 0$**

Le BFG est financé à la fois par le financement permanent et par la trésorerie-passif.

**C'est le cas de plusieurs PME qui financent leurs besoins d'exploitation par des concours bancaires à court terme** faute de garanties ou d'un niveau de rentabilité non satisfaisant

- Cas 3 : **FDR < 0**, **BFG > 0** et **Tr N < 0**

Cette situation déséquilibrée est **extrêmement dangereuse** car la trésorerie passif couvre non seulement le BFG mais aussi une partie de l'actif immobilisé.

## b) Besoin de Financement Global (BFG) Négatif

**Cas 1 :  $FDR > 0$ ,  $BFG < 0$  et  $Tr N > 0$**

Cette situation est favorable, car les ressources de financement dégagées du cycle d'exploitation, ainsi que les excédents du financement permanent (le FDR) permettent de dégager une trésorerie positive.

Cependant, cette situation est un signe de mauvaise gestion des ressources d'exploitation. Dans ce cas, l'entreprise doit revoir:

- Soit les types et objet des crédits demandés (LT ou CT, de financement ou d'exploitation...).
- Les délais fournisseurs ;
- Procéder, les cas échéant, à des remboursements anticipés.

## Cas 2 : $FDR < 0$ , $BFG < 0$ et $Tr N > 0$

Cette situation est déséquilibrée car les ressources de financement du cycle d'exploitation couvrent la trésorerie nette et une partie de l'actif immobilisé.

Un renforcement du financement permanent et à envisager

**Cas 3 : FDR < 0, BFG < 0 et Tr N < 0**

**Cette situation est totalement déséquilibrée** dans la mesure où le financement permanent ne couvre qu'une partie de l'actif immobilisé (FDR<0), cette insuffisance étant compensée par le passif circulant et par la trésorerie-Passif : **absence total d'équilibre financier**

## 2.2.4. Capital de réserve

- **L'amortissement** : l'argent que l'entreprise a mis à coté pour permettre le renouvellement de l'équipement
- **Les assurances** : somme que l'on met à part pour prévenir les risques éventuels
- **Les provisions** : somme mise à part pour faire face aux situations exceptionnelles : sécheresse, calamité etc.

## 2.3. TRAVAIL

### 1° Base de la classification des entreprises

Le facteur travail peut servir à classifier les entreprises. On distingue :

- Petites entreprises : main d'œuvre exclusivement familiale
- Moyennes entreprises : main d'œuvre familiale + le salarié permanent ou temporaire
- Les grandes entreprises : le patron n'assure que les fonctions de direction. Le travail d'exécution étant réalisé par des salariés ± nombreux.

Cette classification est plus rationnelle que celle qui pourrait avoir la superficie comme critère de base.

## 2. Coût du travail

Le travail représente en moyenne 40% du coût total de production

il correspond à 20% ou 30% des charges globales dans les exploitations à culture ou élevage extensif,

Peut atteindre 60 à 80% des charges dans fermes spécialisées ( pisciculture, arboriculture, viticulture, maraîchage etc.)

Le coût du travail varie avec :

- Le système de culture (c.à.d. culture mixte, prairie etc.)
- Les productions ( ex : le blé demande plus de travail que de la vigne
- Les superficies des exploitations : les dépenses varient du simple au double entre la grande et la petite propriété,

### 3° Choix des méthodes de travail

Il vise 2 objectifs :

- économiser l'effort du travail ,
- Rendre le travail plus efficient

D'où la relation suivante :

**Travail réel= travail nécessaire – travail improductif**

Le choix de méthodes de travail consiste à favoriser le travail nécessaire en éliminant le travail improductif.

Les travaux improductifs sont dû aux

- spéculations exigeantes en main d'œuvre (bétail, plante sarclée..., cultures industrielles etc.)
- travaux manuels et peu mécanisable (greffe, cueillette, taille alimentation des bétails...)
- travaux digérables ou bouche-trous (réparation diverses, entretuer des machines et bâtiment, faire des clôtures...).

## Solutions au travaux improductifs

Agir sur le facteur techniques & sur le fac. humain.

### En rapport avec les facteurs techniques

- Le choix de spéculation pour réduire les périodes des pointes et de sous emplois, pour répartir et étaler les travaux sur toute l'année
- Choix des techniques culturales, l'association des variétés  $\pm$  précoce ou tardives assurent une meilleure répartition de la main d'œuvre.  
Ex : les fourrages peuvent être précoce, semi tardive et tardives)
- Choix du ou des systèmes de cultures : il est souvent recommandé de concentrer ses efforts de mains-d'œuvre sur les terres les plus rapprochées des bâtiments)
- Opportunité du travail : les travaux doivent être exécutés au bon moment, ils sont plus efficaces.
- L'amélioration de la structure foncière para location des terres

## En rapport avec les facteurs humains

- Recherchez la qualification, mais l'ouvrière spécialiste n'existe pas en agriculture cela tient à l'extrême variété des tâches nées de l'aspect biologique des productions.
- Recherchez des qualités humaines : connaissance professionnelle, intelligence, esprit pratique, etc.
- Savoir bien utiliser le travail individuel et le travail collectif.

**NB. Car certains ouvriers rendent mieux le travail seul qu'en équipe et vis versa.**

L'inconvénients du travail en équipe:

le travail s'effectue au rythme des moins aptes, les bavardages et perte des temps.

# Les Formes de travail en Agriculture

## 1° Le travail familial:

Souvent le travail effectif est inférieur au travail disponible

## 2° Le travail salarié

Il revêt plusieurs formes : (chaque jour, par heure, par tâche, par saison, à façon c.a.d par unité de surface ou par production).

- Permanent est moins cher
- Journalier est un peu plus cher
- Tâche est plus cher

## 3° Le travail à l'entreprise :

C'est faire venir à quelqu'un d'autre pour du travail dans l'entreprise lorsqu'il n'ya pas assez des matériels nécessaires. On fait alors appel à des entrepreneurs qui travaillent pour être payés . Recommandé lorsque l'achat des matériels n'est pas rentable

## 4° Le travail intellectuel

Il est le panage du chef d'exploitation, c'est le travail de direction et le mieux payé

# Critères relatifs au travail

## 1° Unité du travail

Pour estimer de façon commune le travail effectué les économistes ont mis au point un système d'unité standard applicable à tout niveau moyennant adaptation préalable pour une tâche déterminé.

Comme unité on peut avoir :

## a) Unité travailleur agricole (UTA)

Une UTA est la capacité de travail qu'un homme adulte et valide (HAV) âgé de 18 à 60ans présente pendant 300journées de travail par an.

Les coefficients d'équivalence pour les autres catégories de travailleurs sont :

- Une femme adulte et valide (FAV) : 0,5 à 1,0 nombre UTA
- Enfant et vieillard 0,3 à 0,7 nombre UTA
- HAV (18 à 60ans) 1,0

## b) Homme- jour (H.J)

Le travail agricole requiert un effort musculaire considérable.

On est très souvent amené à mesurer l'efficacité journalière plutôt qu'annuelle, **surtout dans les pays où les saisons ne permettent pas un travail continu pendant l'année**, dans ce cas on parle de **Home-jour**

**C'**est la capacité de travail que peut faire un HAV pendant 8 heures par jour (industrie) ou 6 heures par jours en agriculture)

Une journée de travail humaine (JT) est une journée effectivement consacrée à un travail agricole par actif agricole et comprend l'ensemble des phases du travail agricole :

Préparation, déplacement, exécution

## c) Actif Agricole (AA)

La brièveté du cycle cultural dans les pays sous-développés rend peu significatif les critères de plein emploi annuel

L'évaluation du travail disponible doit tenir compte de la durée effective du cycle cultural et de la journée du travail qui est très variable en pays en voie de développement

pour toutes ces raisons on utilise la notion de l'actif agricole qui est sur l'exploitation agricole (un homme valide âgé de 15 à 55ans)

- Alors qu'en pays tempère l'unité du temps de travail est l'heure tandis qu'en pays en voie de développement c'est la journée de travail qui est l'unité (JT)

## 2° Travail différable et travail non différable

- Un travail est dit différable lorsqu'il n'est pas lié à des dates précises d'exécution
- Un travail est dit non différable lorsqu'il est lié à des dates précises d'exécution

## Efficiency du travail

Coefficient d'efficiency de travail (CET)=

$$\frac{\text{Travail nécessaire}}{\text{Travail disponible}}$$

- Si le CET est  $>$  à 1 sur emploi (sur des facteurs)
- Si le CET est  $=$  à 1 plein emploi (des facteurs)
- Si CET est  $<$  à 1 sous-emploi (des facteurs)

## **Chapitre 4. LES GRANDEURS ECONOMIQUES DE L'EXPLOITATION**

Ces grandeurs permettent également d'estimer de prix de revient de la production. Les grandeurs qui font l'objet de ce chapitre sont : le rendement brut, le coût de production, le profit, la valeur ajoutée, les revenus

## **1. LE RENDEMENT BRUT (RB)**

RB= Vente + Autoconsommation+ Variation  
d'inventaire

$$RB= V+ AC + VI$$

## **2. COUT DE PRODUCTION (CP)**

Le cout de production exprime en terme physique ou monétaire, la quantité de facteurs incorporés dans une ou plusieurs productions agricoles

# Types de coût

On peut distinguer les notions de :

- Coût global
- Coût unitaire
- Coût marginal (du produit)
- Coût d'opportunité

# Structures du coût global

- En fonction de structures des coûts, le coût global peut s'évaluer sur base de trois structures suivantes :
- le Coût global = Eléments payés (EP) + éléments non payés (ENP)
- le Coût global = Frais fixes (FF) + frais variables (FV)
- le Coût global = Coûts communs (CC) + coûts spécifiques (CS)

### 3. PROFIT

Le profit représente la valeur monétaire du rendement brut déduit du coût de la production.

$$\text{Profit} = \text{RB} - \text{CG}$$

Ou

$$\text{Profit} = \text{RB} - (\text{EP} + \text{ENP})$$

## 4. REVENU

$$\begin{aligned} \text{(a) Revenu réel (RR)} &= \text{RB} - \text{EP} \\ &= \text{RB} - \text{CG} + \text{ENP} \\ &= \text{Profit} + \text{ENP} \end{aligned}$$

$$\text{(b) Revenu apparent (RA)} = \text{RR} - \text{Variation d'inventaire}$$

$$\text{(c) Revenu du travail de l'exploitant (RTE)} = \text{RR} - \text{FNP} - \text{INP}$$

$$\text{(d) Revenu du travail agricole (RTA)} = \text{RTE} + \text{SP} + \text{TPE}$$

Avec

SP : salaires payés

TPE : travaux par entreprise

## 5. VALEUR AJOUTEE (VA)

La valeur ajoutée représente la valeur apportée en économie nationale par exploitant après une consommation dite intermédiaire de certains facteurs.

**VA= Rendement Brut- Consommation Intermédiaire (CI).**

Les principales consommations intermédiaires sont liées aux :

- Matières et fournitures consommées,
- Transports consommés,
- Autres services consommés

La valeur ajoutée peut être brute ou nette

- VA nette si elle inclut les amortissements
- VA brute si elle n'inclut pas les amortissements

## Exercice

Soit une exploitation agricole x, un exploitant investi 10.000\$ (capital) qu'il a emprunté à une banque avec un taux d'intérêt de 10% le travail familiale a un coût opportunité de 1000\$/ an l'exploitation à une superficie de 5 ha

- On produit le riz : 2T/ha et le maïs 2T/ha
- Le prix du riz est de 1500\$/T et le maïs 1600\$/T
- L'autoconsommation est de riz 1T et maïs 1T
- Le salaire des ouvriers permanents est de 1000\$/an
- On loue l'exploitation par 2000\$/an
- La main d'œuvre temporaire attachée au riz 4500\$ et 4500\$ pour maïs
- L'achat d'un véhicule 4000\$ pour 10ans
- Les semences de maïs coûte 50\$ et celles de riz coûte 70\$,
- On achète un moulin à maïs coute 800\$ avec une durée de vie de 5 ans, on achète aussi une décortiqueuse de riz à 600\$, durée de vie 5 ans
- Calculez: le rendement brut, le profit, les différents revenus, la valeur ajoutée et les prix de revient de riz et de maïs

# Résolution de l'exercice

# Chapitre 5. PROBLEMES GENERAUX DU FINANCEMENT DES EXPLOITATIONS AGRICOLES ET RENTABILITE DES INVESTISSEMENTS

## Problèmes de financement de l'exploitation agricole

Il faut d'abord essayer d'atteindre un certain seuil, un certain niveau pour le bien être de la population

pour obtenir ou atteindre ce seuil il faut:

- augmenter la productivité en utilisant les moyens technologique (moulin agricole...).
- l'acquisition des intrants modernes
- Ces intrants modernes doivent être importés.

## Problèmes de financement

- les intrants modernes doivent être importés et par conséquent exigent les devises.
- Autre problèmes est l'autoconsommation qui augmente.
- Le paysan est presque sans surplus pour la commercialisation.

**Le revenu = Consommation + investissement +  
Épargne**

L'agriculture paysanne actuelle n'a pas d'épargne et cela pose un problème de financement

pour faire face à ce problème, on doit restaurer le système de projet qui devait travailler avec les paysans pour essayer d'augmenter la production et créer par la suite l'autofinancement

### Source de financement

- Epargne : pour un véritable développement, c'est la meilleure source de financement
- Emprunt
- Don ou subsides

- Pour les emprunts, il faut que le taux de rentabilité interne soit supérieur au taux d'intérêt pour permettre à l'exploitant de s'acquitter de sa dette et réaliser un profit
- Les dons nécessitent l'intervention de l'Etat pour la réalisation des différents projets investissement.
- Pour les subsides l'Etat rabat les taxes en douane par exemple pour permettre aux exploitants d'augmenter leur revenu.

# Critères de rentabilité absolue d'un investissement

La rentabilité absolue d'un investissement est assurée si celui-ci rapporte plus qu'il coûte.

**1<sup>er</sup> critère : comparaison entre la durée de remboursement ou de récupération de l'investissement (DRI) et la durée probable de son usage (DPU)**

DRI < DRU il faut investir

DRI > DRU il ne faut pas investir

**2<sup>eme</sup> critère : Comparaison entre le coût de l'investissement et la valeur actuelle de ses revenus nets futurs (VAN)**

**Revenu net= Recettes – dépenses courantes**

Les dépenses courantes : c'est l'ensemble : d'entretien, carburant élément sauf les amortissements et le coût d'intérêt

### **3<sup>e</sup> critère : comparaison entre le rendement brut annuel et le coût global annuel**

Il faut que le rendement brut soit supérieur au coût global

**4<sup>e</sup> critère : la comparaison entre le taux de rentabilité interne de l'investissement (TRI) et le taux courant d'intérêt (TCI)**

**si TRI > TCI**

# **Critères de rentabilité relative des investissements**

**Rentabilité relative de 8 investissements (coût initial : 450.000Frs)**

N°	Taux d'actualisation (%)	Revenu net annuel (année)Frs	Délai de récupération année	Valeur actuelle des RNF (Frs)	DP de service (année)	Taux de rentabilité interne (%)	annuelle de la valeur actuelle de revenu net futur Fr/an (5 – 6)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	5	90.000	5	639.704	9	13,7	71.078
2	5	75.000	6	664.774	12	12,7	553.395
3	5	126.000	3,5	639.704	6	17,2	106.617
4	5	75.000	6	533.086	9	9,0	59.239
5	5	75.000	6	433.978	7	4,0	61.997
6	7	75.000	6	595.701	12	12,7	49.642
7	5	85.000	5,2	497.546	7	7,9	71.078
8	5	103.977	4,3	601.649	7	13,7	85.950

## Choix du taux d'intérêt

### A) En cas d'abondance des capitaux

Dans ce cas on choisit simplement le taux d'intérêt courant.

### B) En cas de pénurie des capitaux

B1. On emprunte l'argent, on se contente alors au taux d'intérêt à l'emprunt.

B2. On utilise un capital propre.

**On utilise le coût d'opportunité du capital sur un ensemble des possibilités dont on dispose, on essaie de voir la possibilité d'investissement qui va rapporter un plus grand bénéfice possible**  
**taux d'intérêt = coût d'opportunité du capital.**

# CHAPITRE 6. PRESENTATION DE QUELQUES METHODES DE GESTION

## 6.1. METHODE DE BUDGET

Un budget est un tableau prévisionnel des dépenses et des recettes relatives à une période déterminée. Appliqué à l'exploitation agricole, le budget est global lorsqu'il est afférent à l'ensemble de celle-ci. Il est partiel lorsqu'il se rapporte à un secteur particulier de l'exploitation agricole. Il est en principe annuel.

## 6.1.1. Méthode de budget global

Le budget global consiste à comparer entre eux 2 ou plusieurs plans de production forts différents. Le plus intéressant est facilement dégagé de cette comparaison.

Cette méthode est d'application facile pour le plan de production. On peut comparer : le rendement brut, le coût direct et le rendement net, etc. Ces paramètres sont établis en parallèle et confrontés.

# Synthèse d'un budget

Paramètres (prévisions)	Assolement	Assolement
	A	B
Rendement (en tonnes/7ha)	2	3
- Production végétale (en millier de Fc)	150	132
- Production animale (en millier de Fc)	206	81
Total (en millier de Fc)	240	423
Coûts directs (en millier de Fc)	446	504
Rendements net (en millier de Fc)	170	207
Revenu de l'exploitation(en millier de Fc)	276	297
Travail total presté (en nombre d'heures)	96	217
Revenu de l'exploitation (en Fc/h)	4554	5844
Coûts communs payés (en millier de Fc)	80	80

## 6.1.2. Méthode de budget partiel

Il est relatif à un secteur limité de l'exploitation. Il peut utilement compléter le budget global lorsque celui-ci, ayant dégagé l'orientation la plus favorable ; il s'est posé par exemple un des problèmes secondaires suivants :

- Choix entre 2 cultures dans la rotation ou choix entre 2 productions semblables (haricot et niébé)
- Choix entre 2 techniques de production : emploi de tel ou tel autre variété
- Recherche de la meilleure valorisation des produits.

L'approche générale de budget partiel est toujours la même la modification entraîne-t-elle plus d'avantages ?

**Dans l'affirmatif,** son adoption suscite un accroissement du revenu de l'exploitant.

**Dans le négatif,** son adoption signifie une diminution de celui-ci.

Les avantages doivent être exprimés au surcroît de rendement brut et à la diminution des coûts directs.

Cette première comparaison doit par ailleurs être tempérée par l'autre considération toujours. Par exemple, les risques et l'inaptitude, les liquidités disponibles, les exigences en travail de la modification proposées. Ces éléments doivent être pris en compte dans la comparaison.

La question : la comparaison apporte-t-elle plus d'avantage ou d'inconvénient ?

<b>Avantages</b>	<b>Inconvénients</b>
<b>Augmentation du rendement brut</b>	Diminution du rendement brut
<b>Diminution des coûts directs</b>	Augmentation des coûts directs

**Total A**

**Total I**

*Il faut que total A > total I pour adopter la modification*

## EXERCICE

Les données techniques différentes sont disponibles

- Etendu de culture : 5 ha
- Rendement maïs : 60 quintaux/ha
- Rendement manioc : 18 quintaux/ha
- Prix d'un quintal de maïs : 72Fr
- Prix d'un quintal de manioc : 154fc
- Coûts engrais et travaux différent pour manioc : 3300fc
- Coûts engrais et travaux différents pour maïs : 2350fc
- Semences maïs : 20.000Fr
- Boutures manioc : 10.000fc
- Produits phytosanitaires manioc : 1125Fr
- Produits phytosanitaires maïs : 2000Fr
- Travaux récoltes manioc : 12.000
- Travaux récoltes maïs : 17500

**Question Faut-il remplacer le manioc par le maïs?**

# Résolution

Modification : remplacer le manioc par le maïs

<b>Avantages</b>	<b>Inconvénients</b>
<b>Rendement brut</b> <b>maïs</b>	<b>Rendement brut</b> <b>manioc</b>
<b>Coûts directs</b> <b>manioc</b>	<b>Coûts direct</b> <b>maïs</b>

Avantages	Inconvénients
<p>Augmentation du rendement brut avec le maïs</p> <p><math>5 \times 60 \times 72 = 21600\text{Fr}</math></p>	<p>Diminution du rendement brut avec le manioc</p> <p><math>5 \times 18 \times 154 = 13860\text{Fr}</math></p>
<p>Diminution des coûts directs de manioc</p> <p>Engrais + travaux :3300</p> <p>Boutures :10.000</p> <p>Phytosanitaire :1.125</p> <p>Travaux récolte :12.000</p> <p><b>Total Avantage : 48.025</b></p>	<p>Augmentation des coûts direct de maïs</p> <p>Engrais + travaux :2350</p> <p>Semence :20.000</p> <p>Phytosanitaire :2.000</p> <p>Travaux récoltes :17.500</p> <p><b>Total Inconvénient : 55.710</b></p>

Total A < TOTAL I

Conclusion : nous gardons le manioc.

## 6.2. QUELQUES ESTIMATIONS PERTINENTES

### 6.2.1. Actualisation

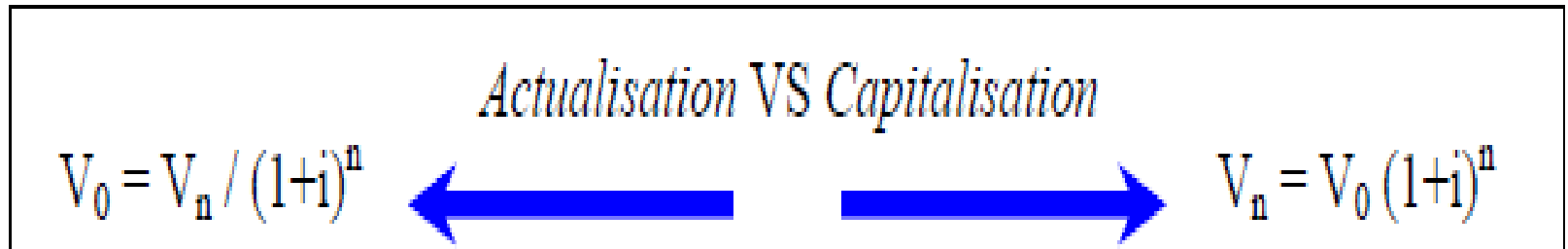
La notion d'actualisation des flux peut permettre de faire le choix entre deux ou plusieurs types d'investissement

- On peut faire le choix entre deux achats dont les époques d'achat sont différentes
- Choix entre deux investissements à partir de leur revenu futurs actualisés, etc.

# 1. Définitions

- **Actualisation** (*discounting*) : Conversion d'une somme d'argent future dans sa valeur actuelle.
- **Capitalisation** : Détermination de la valeur future d'une somme d'argent actuelle.

## 2. Formule de base



## Exemple de capitalisation

Une somme de 300\$ est déposée à la banque pendant 6 ans à 7,5% composé annuellement. Quelle est la valeur future de ce dépôt ou placement?

Solution:

formule:  $V_n = V_i * (1+i)^n$

**Capitalisation (valeur future)**

$$V_n = 300(1,075)^6$$

$$= 300 * 1,54$$

$$= 462,99\$$$

## Exemple d'actualisation

Dans 6 ans, nous aurons auprès de la banque une somme de 463\$ si le taux d'actualisation est de 7,5% composé annuellement. Quelle est la valeur actuelle de cette somme?

**Solution:**

**Actualisation**

Formule:  $V_i = V_n / (1+i)^n$

$$= 463 / (1,075)^6$$

$$= 463 / (1,54 )$$

$$= 300\$$$

## Exemple 1

Choix entre une machine neuve et machine usagée selon les possibilités:

Un investisseur a la possibilité d'acheter un tracteur au prix d'achat de 180.000Fc aujourd'hui, durée d'utilisation : 10 ans, taux d'intérêt : 6% par an. Il a encore une possibilité d'acheter 2 tracteurs usagés dont le premier à 100.000 fc (aujourd'hui) et le deuxième tracteur à acheter dans 5 ans au prix de 100. 000fc dans les mêmes conditions du taux d'intérêt.

# Synthèse de l'exercice

**Première possibilité :**

**Un tracteur neuf**

**Prix d'achat : 180.000Fr**

**Durée d'utilisation : 10 ans**

**Taux d'intérêt : 6% par an**

**Deuxième possibilité :**

**Deux tracteurs usagés**

**1<sup>er</sup> tracteur aujourd'hui :**

**Prix d'achat : 100.000Fr**

**Durée d'utilisation : 5ans**

**2<sup>e</sup> tracteur à acheter la 5<sup>e</sup>  
année au prix de 100.000Fr**

**Durée d'utilisation : 5ans**

## **Solution**

**Pour les deux tracteurs usagés, nous aurons:**

$$\begin{aligned} &= 100.000 + 100.000 / (1.06)^5 \\ &= 174,725\$ \end{aligned}$$

**Comparé au prix du tracteur neuf (180.000\$), on trouve qu'il faut acheter les 2 tracteurs usagés car ils coutent moins cher**

# **CHAPITRE 7. ANALYSE DU COMPORTEMENT D'UNE EXPLOITATION**

## **6.1. schéma à suivre pour l'établissement du plan et du système d'analyse**

## 6.1.1. Etude du système d'exploitation

1) Caractéristique générale de l'exploitation et son environnement

a) environnement naturel et économique  
naturel=climat, économie=marché, lieu public,

b) limitation ou contrainte

c) dimension et type d'exploitation

d) caractéristique de la campagne agricole  
écoulée

## **2) Etude des facteurs de production**

### **a) Le capital foncier**

- La superficie (sa valeur)
- Les bâtiments (nombre et valeur après réévaluation)
- Les améliorations foncières (activité et coût)

### **b) Le capital d'exploitation**

- Les capitaux fixes (équipements, matériels)
- Les animaux de traits (nombre)
- Les autres animaux (nombre de bovins, porcins, caprins, volailles, etc.)

### **c) Le travail**

- Quantité de UTA
- Quantité de HJ par spéculation
- Quantité d'AA avec précision des tâches

### 3) Les productions

#### **a) production animale**

- Quantité produite de: viande, de lait, des œufs, de laines, etc.

#### **b) production végétale**

- Quantité produite de: manioc, maïs, riz, etc

#### **c) Autres produits.**

- Produits transformés: huile, beurre, fromage, etc.

## 6.1.2. Etude du système financier

### a. Les charges fixes

- Fermage (loyer), l'eau, électricité, amortissement des matériels, etc.

### b. Les charges variables

- Les salariés (coût du salaire)
- Main d'œuvre familiale (coût d'opportunité )
- Travail par entreprise (coût)

## c. Le bilan

**ACTIF****ACTIF IMMOBILISE**

Immobilisations incorporelles  
Immobilisations corporelles  
Immobilisations financières

**ACTIF CIRCULANT**

Actif circulant HAO  
Stocks  
Créances et emplois assimilés

**TRESORERIE ACTIF**

Titres de placement  
Banques & CCP  
Caisse

**TOTAL ACTIF****PASSIF****CAPITAUX PROPRES**

Capital  
Réserves  
Résultat de l'exercice

**DETTES FINANCIERES**

Emprunts  
Dettes de crédit-bail

**PASSIF CIRCULANT**

Dettes circulantes HAO  
Fournisseurs d'exploitation  
Dettes sociales & dettes fiscales  
Autres dettes

**TRESORERIE PASSIF**

Banques et crédit d'escompte  
Banques crédits de trésorerie et découverts

**TOTAL PASSIF**

<b>ACTIF (EMPLOIS)</b>	<b>PASSIF(RESSOURCES)</b>
<b>1. ACTIF IMMOBILISE (OU VALEURS IMMOBILISEES)</b>	<b>1. FONDS PROPRES</b>
<b>2. ACTIF CIRCULANT (VALEURS CIRCULANTES)</b>	<b>2. CAPITAUX A LONG TERME</b>
- VALEURS D'EXPLOITATION (VE)	<b>3. CAPITAUX A MOYEN TERME</b>
- VALEURS REALISABLES (VR)	<b>4. DETTES A COURT TERME</b>
- VALEURS DISPONIBLES (VD)	
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>TOTAL PASSIF</b>

c. Les comptes de gestion (ou d'exploitation)

Les charges et produits

d. Le résultat financier de l'exploitation.

## **Les charges**

- Transports
- Impôts
- Autres charges
- Charges de personnel
- Charges financières
- Charges calculées d'amortissements
- Autres produits
- Equipements (ou Immobilisations)
- Emprunts, etc.

## 6.1.3. Etude de la productivité et analyse financière

- 1) La productivité des facteurs
  - a) produits bruts à l'hectare S.A.U (surface agricole utile)
  - b) profit ou perte à l'hectare S.A.V
  - c) rémunération de la main d'œuvre familiale
  - d) rémunération du capital d'exploitation
  - e) efficience du travail.

## 2) Analyse financière

a) le fond de roulement

b) ratio de financement des immobilisations

c) ratio des structure de financement

d) ratio de solvabilité et liquidité

## **6.1.4. analyse des gestions**

- a) analyse du compte de gestion
- b) la structure du coût de revient
- c) analyse des résultats financiers

# Amélioration d'une exploitation agricole

## 1 AMELIORATION DE L'ORGANISATION

Il est souhaitable que les différentes fonctions caractérisant une entreprise puissent être bien fonctionnelles c.à.d. bien établies. Il faut pour cela, établir les différentes fonctions en vue qu'elles fonctionnent valablement. Il s'agit de :

- la fonction technique ;
- la fonction administrative ;
- la fonction comptable.

Il faut y mettre des gens compétents qui vont s'en occuper.

Cela signifie que l'on investit dans le capital humain qui consiste à engager des agents qualifiés pour chaque fonction.

Il faut aussi veiller de manière à utiliser les meilleurs techniques culturelles ;

Il faut enfin améliorer la vente, la distribution des produits (suivre le consommateur)

## **VII.2. AMELIORATION DE L'ALLOCATION DES RESSOURCES**

On peut utiliser les méthodes de budget (fixe, global, linéaire, partielle)

En appliquant toutes ces méthodes on peut améliorer la location des ressources.

### 3. AMELIORATION DE RENDEMENT DU TRAVAIL

Dans une exploitation agricole, les abus dans la répartition et la division du travail risquent d'abaisser l'homme à l'état de la machine, de porter gravement atteinte à la personnalité de l'ouvrier et de causer la diminution de son rendement dans le travail.

L'organisation du travail est l'ensemble des méthodes et des moyens ayant pour but d'améliorer la reproduction et le rendement du travail sur les trois aspects suivants :

- Aspect technique,
- Humain,
- Social.

Sur le plan technique, l'organisation du travail se propose de rechercher des moyens le mieux adaptés à la tâche à effectuer et les méthodes les plus rationnelles de leur utilisation. Elles s'appliquent au lieu du travail, aux machines, aux outils et aux produits.

L'amélioration des méthodes consiste en particulier à éliminer les pertes de temps et à supprimer les opérations inutiles en vue d'augmenter le rendement du travail.